	الرقــ
ريخ: /	التــا
ىقات :	المرف





جمعية الخدمات الاجتماعية بمركز الدابية إشراف مركز التنمية الاجتماعية بحائل مسجلة برقـم (۱۳۹۷)

سياسة إدارة المخاطر جمعية الخدمات الاجتماعية بمركز الدابية





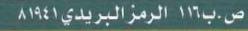
 		الرقــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
/	/	التـاريخ :
 		المرفقات :.





جمعية الخدمات الاجتماعية بمركز الدابية إشراف مركز التنمية الاجتماعية بحائل مسجلة برقــم (۱۳۹۷)

	جدول المحتويات
3	مقدمة :
3	اولا: الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر
3	ثانيا : تعريف الخطر وإدارة المخاطر:
4	ثالثًا : إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:
4	رابعا : لجنة إدارة المخاطر ومهامها
5	خامساً : دور مجلس الإدارة
5	مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية زائد لحفظ النعمة
6	آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية
6	اعتماد محلس الادارة









جمعية الخدمات الاجتماعية بمركز الدابية إشراف مركز التنمية الاجتماعية بحائل مسجلة برقــم (۱۳۹۷)

الرقـــــــم :...... التــاريخ: / / المرفقات :.....

مقدمة:

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها ، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي او النشاط.

اولا: الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر

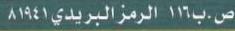
- توضح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
- تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة.
- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حو کمتھا۔
- تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية

ثانيا: تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

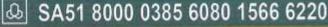
يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والأثار المترتبة على حدوثه.

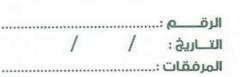
يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.

تعتبر إدارة المخاطر أمرا ضروريا لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة .













إشراف مركز التنمية الاجتماعية بحائل مسجلة برقــم (۱۳۳۷)

ثالثًا: ادارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

تعد إدارة المخاطر جزءً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوى على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية ، كما تعتبر إدارة المخاطر جزء هاما وضروريا بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، تتطلب دورا نشطا أكثر منه مجرد ردة فعل .

تراعى إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل:

- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
 - خطط الجمعية وميزانياتها.
 - سجلات المخاطر العالية.

رابعا: لجنة إدارة المخاطر ومهامها

تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من (المدير العام للجمعية - نائب المدير العام - مستشار الجمعية - مساعد المدير العام للتشغيل والمتابعة - مساعد المدير العام لخدمات المستفيدين - مساعد المدير العام لعلاقات الداعمين)، وتتولى اللجنة المهام التالية:

- إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.
- تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.
- مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية. وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوى لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية
- رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنويا بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.
- الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية, واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.
- تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحكومة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة.



		الرقـــــم :
/	/	التــاريخ :
		المرفقات :





جمعية الخدمات الاجتماعية بمركز الدابية إشراف مركز التنمية الاجتماعية بحائل مسجلة برقــم (۱۳۳۷)

خامساً: دور مجلس الإدارة

- اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
- ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.
- تحديد الطريقة المثلى للتعاطى مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.
- الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر
- اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بو اسطة لجنة المر اجعة.

مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية الخدمات الاجتماعية بمركز الدابية

الخطر في الجمعية يمكن في تحديد مجموعة المشاريع لدعم المستفيدين مع عدم أمكانية تنفيذها لعدهم توفير المقدرة المالية لهذه المشاريع وبالتالي لا يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق موشرات اهداف الجمعية وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط ادناه:

- عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع و إعداد ميزانية وارتباطات لها .
 - عدم استقرار الموظفین
 - الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية .
 - مشكلة توريث الفقر داخل الاسر
 - المستوى الفكرى للمستفيدين .
- عدم وجود المتخصص في كل ادارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين في كل قسم ۔
 - الاستغناء عن بعض المو ظفین لقلة المو ار د .











 		ىرقىم :
/	/	تـاريخ:
/		ىصرىي . مرفقات :.





جمعية الخدمات الاجتماعية بمركز الدابية إشراف مركز التنمية الاجتماعية بحائل مسجلة برقـم (۱۳۹۷)

آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية

- رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها .
- عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمساعدين لبحث الحالات و محاولة حلها و الحد منها .
 - رفع تقارير دورية لمجلس الادارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.





		الرقــــــم :
/	/	التــاريخ :
		المرفقات :





جمعية الخدمات الاجتماعية بمركز الدابية إشراف مركز التنمية الاجتماعية بحائل مسجلة برقــم (۱۳۹۷)

اعتماد مجلس الإدارة

تم اعتماد سياسة إدارة المخاطر بجمعية الخدمات الاجتماعية بمركز الدابية في اجتماع مجلس الإدارة بجلسته...... المنعقدة بتاريخ ... / 1443هـ الموافق .. / ... / 2022م

التوقيع	بصفته	الأسم	
	الرئيس	حميد بن عبيد الرشيدي	1
	النائب	عبدالهادي بن عليوي الرشيدي	2
	المسؤل المالي	فهد بن غزاي الرشيدي	3
	عضو	سالم بن غازي الرشيدي	4
	عضو	سعد بن عليوي الرشيدي	5

